

**Ensenyaments de Màster Universitari**  
**Modificació de plans d'estudis**  
CACG de 22 de setembre de 2023

Ensenyament	Informació aprovada	Modificació
<p>MD601 Anàlisi Política i Assessoria Institucional</p>	<p>oCanvi en la distribució de crèdits del màster:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Increment dels crèdits optatius a superar pels estudiants, que passen de 24 a 27 ECTS.</li> <li>•Disminució dels crèdits del Treball Final de Màster a superar pels estudiants, que passen de 18 a 15 ECTS.</li> </ul> <p>oSubstitució de l'assignatura obligatòria 566420 Teories i Escoles Politològiques (6 crèdits) per l'assignatura obligatòria 575684 Models d'Anàlisi Politicològic (6 crèdits) en la matèria obligatòria Bases Teòriques i Metodològiques (18 crèdits).</p> <p>oSupressió de les següents matèries optatives i de diverses assignatures optatives que les componen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•MDD604 Anàlisi (18 crèdits)</li> <li>•MDD605 Institucions i Acció Pública (15 crèdits)</li> <li>•MDD606 Estudis de Casos i Experiències (15 crèdits)</li> </ul> <p>oCreació de les següents matèries optatives i de diverses assignatures optatives que les componen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•MDD64F Mètodes (15 crèdits)</li> <li>•MDD64G Anàlisi Polític (21 crèdits)</li> <li>•MDD64H Assessoria i Consultoria Política (21 crèdits)</li> <li>•MDD64J Pràctiques Acadèmiques Externes (3 crèdits)</li> </ul> <p>oRevisió de les titulacions que donen accés al màster i de la seva redacció.</p> <p>oIndicació del nombre màxim de crèdits a superar de complements formatius és de 12 crèdits</p> <p>oRevisió de les assignatures de complements formatius.</p>	<p>S'acorda informar favorablement i elevar a Consell de Govern i tramesa, si escau, a Consell Social, la modificació del pla d'estudis del màster en Anàlisi Política i Assessoria Institucional, tal com consta en el document que s'adjunta com a annex</p>
<p>M130K Entorns d'ensenyament i Aprenentatge amb Tecnologies Digitals</p>	<p>- Canvi de denominació de l'assignatura obligatòria Fonamentació, Disseny i Producció de Recursos Digitals (codi 574540) per Fonamentació i Disseny de Recursos Digitals (codi 575616).</p> <p>- Afegir desplegament temporal de la matèria MD133W Innovació Educativa i Tecnologies Emergents en el primer semestre per canvi de desplegament temporal de l'assignatura 574550 Producció Interactiva del segon al primer semestre.</p>	<p>S'acorda Informar favorablement i elevar a Consell de Govern, previ informe de la Junta Consultiva i posterior tramesa, si escau, a Consell Social, la modificació del pla d'estudis del màster en Entorns d'Ensenyament i Aprenentatge amb Tecnologies Digitals, tal com consta en el document que s'adjunta com a annex</p>
<p>MOR08 Gestió Pública Avançada</p>	<p>Informació aprovada:</p> <p>oCanvi en la distribució de crèdits del màster:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Increment dels crèdits obligatoris a superar pels estudiants, que passen de 20 a 21 ECTS.</li> </ul>	<p>S'acorda informar favorablement i elevar a Consell de Govern i tramesa, si escau, a Consell Social, la modificació del pla d'estudis del màster en Gestió Pública Avançada, tal com consta en el document que s'adjunta com a annex</p>

Ensenyament	Informació aprovada	Modificació
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Increment dels crèdits optatius a superar pels estudiants, que passen de 25 a 30 ECTS.</li> <li>• Disminució dels crèdits del Treball Final de Màster a superar pels estudiants, que passen de 15 a 9 ECTS.</li> <li>o Creació d'una nova matèria obligatòria Orientació a la Recerca (3 crèdits) i de l'assignatura optativa vinculada Enfocaments i Estratègies per a l'Anàlisi de la Gestió Pública (3 crèdits).</li> <li>o Modificació dels crèdits a superar de les següents matèries: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reptes de la Gestió Pública d'Alt Nivell (obligatòria): passa de 20 a 18 ECTS.</li> <li>• Gestió Economicofinancera (optativa): passa de 12,5 a 9 ECTS.</li> <li>• Gestió de Persones (optativa): passa de 12,5 a 9 ECTS.</li> <li>• Gestió de Polítiques Públiques (optativa): passa de 15 a 18 ECTS.</li> </ul> </li> <li>o Modificació de la denominació i del nombre de crèdits de la matèria optativa i de l'assignatura optativa vinculada Pràctiques Externes (5 ECTS) per Pràctiques Acadèmiques Externes (3 ECTS).</li> <li>o Modificació del nombre de crèdits de totes les assignatures del màster: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Disseny i Anàlisi de Polítiques Públiques (obligatòria), de 5 ECTS a 6 ECTS.</li> <li>• Gestió de Recursos Humans en el Sector Públic (obligatòria), de 5 ECTS a 3 ECTS.</li> <li>• Gestió Financera (obligatòria), de 5 ECTS a 3 ECTS.</li> <li>• Aprofundiment en Dret Administratiu (obligatòria), de 5 ECTS a 6 ECTS</li> <li>• Contractació Administrativa (optativa), de 2,5 ECTS a 3 ECTS.</li> <li>• Transparència, Accés a la Informació Pública i Bon Govern (optativa), de 2,5 ECTS a 3 ECTS.</li> <li>• Anàlisi Financera i Gestió dels Projectes Públics (optativa), de 2,5 ECTS a 3 ECTS.</li> <li>• Comptabilitat Pública Avançada (optativa), de 2,5 ECTS a 3 ECTS.</li> <li>• Polítiques i Estratègies Pressupostàries (optativa), de 2,5 ECTS a 3 ECTS.</li> <li>• Gestió de Competències Professionals (optativa), de 2,5 ECTS a 3 ECTS.</li> <li>• Relacions Col·lectives en el Sector Públic (optativa), de 2,5 ECTS a 3 ECTS.</li> <li>• Política i Direcció en el Sector Públic (optativa), de 2,5 ECTS a 3 ECTS.</li> <li>• Disseny i Anàlisi d'Organitzacions Públiques (optativa), de 2,5 ECTS a 3 ECTS.</li> <li>• Governança Urbana i Polítiques Metropolitanas (optativa), de 2,5 ECTS a 3 ECTS.</li> <li>• Gestió Pública i Partenariat (optativa), de 2,5 ECTS a 3 ECTS.</li> <li>• Tècniques i Mètodes d'Avaluació Pública (optativa), de 2,5 ECTS a 3 ECTS.</li> <li>• Direcció i Gestió d'Institucions Públiques (optativa), de 2,5 ECTS</li> </ul> </li> </ul>	

Ensenyament	Informació aprovada	Modificació
	<p>a 3 ECTS.</p> <p>oCreació de les següents assignatures optatives:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Administració Digital: Estratègies, Marc Jurídic i Reptes de la Implantació (3 ECTS) vinculada a la matèria optativa Gestió Juridicoadministrativa (15 crèdits).</li> <li>•Observatori del Govern Local (3 ECTS) vinculada a la matèria optativa Gestió Juridicoadministrativa (15 crèdits).</li> <li>•Drets dels Governos Locals (3 ECTS) vinculada a la matèria optativa Gestió Juridicoadministrativa (15 crèdits).</li> <li>•Grups d'Interès i Estratègies de Lobby (3 ECTS) vinculada a la matèria optativa Gestió de Polítiques Públiques (18 crèdits).</li> </ul> <p>oSupressió de les següents assignatures optatives:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Gestió d'Infraestructures i Equipaments Públics (2,5 ECTS).</li> <li>•Polítiques de Modernització dels Serveis Públics (2,5 ECTS).</li> <li>•Processos d'Implementació d'Administració Electrònica (2,5 ECTS).</li> <li>•Règim Jurídic de la E-Administració (2,5 ECTS).</li> <li>•Regulació i Intervenció Pública (2,5 ECTS).</li> <li>•L'Accés a l'Habitatge en un Context de Crisi (2,5 ECTS).</li> <li>•L'Accés a l'Habitatge en un Context de Crisi (2,5 ECTS).</li> <li>•El Repte del Nou Urbanisme: la Rehabilitació i la Renovació Urbana (2,5 ECTS).</li> <li>•Contractació Administrativa: Reptes i Solucions Actuals (2,5 ECTS).</li> <li>•Règim Jurídic i Processos d'Implementació de l'Administració Electrònica (2,5 ECTS).</li> <li>•Govern Local (2,5 ECTS).</li> <li>•Rehabilitació i Renovació Sostenible de la Ciutat Consolidada (2,5 ECTS)</li> <li>•L'Administració Electrònica: Règim Jurídic i Implementació (2,5 ECTS)</li> <li>•Administració Digital: Estratègies, Marc Jurídic i Reptes de la Implementació (2,5 ECTS)</li> <li>•Control i Auditoria Pública (2,5 ECTS)</li> <li>•Gestió de Tresoreria (2,5 ECTS)</li> <li>•Direcció i Gestió de Persones (2,5 ECTS)</li> <li>•Negociació Col·lectiva en el Sector Públic (2,5 ECTS)</li> <li>•Polítiques d'Ocupació Pública (2,5 ECTS)</li> <li>•Reestructuració i Redimensionament dels Recursos Humans (2,5 ECTS)</li> <li>•La Negociació Col·lectiva en els Processos de Canvi i Reestructuració (2,5 ECTS)</li> <li>•La Legislació de Racionalitat i Sostenibilitat de l'Administració i la Gestió de Persones (2,5 ECTS)</li> <li>•Racionalització de Competències i Institucions en un Context d'Estabilitat (2,5 ECTS)</li> <li>•Gestió de Competències Professionals en el Context de Canvi</li> </ul>	

Ensenyament	Informació aprovada	Modificació
	<p>(2,5 ECTS)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Racionalització i Gestió de Personal en el Sector Públic (2,5 ECTS)</li> <li>•Relacions Col·lectives en el Sector Públic (2,5 ECTS)</li> <li>•Tècniques i Mètodes d'Avaluació Pública (2,5 ECTS)</li> <li>•Governança i Polítiques Públiques (2,5 ECTS)</li> <li>•Màrqueting de Polítiques Públiques (2,5 ECTS)</li> <li>•Planificació Estratègica (2,5 ECTS)</li> <li>•La Crisi de la Covid 19: Impacte Institucional i de Gestió (2,5 ECTS)</li> <li>•Orientació a la Recerca (2,5 ECTS)</li> <li>•Institucions Públiques i Valors Contemporanis (2,5 ECTS)</li> </ul> <p>oModificació del nombre màxim de crèdits de complements de formació a superar, de 30 a 12.</p> <p>oIncorporació d'exceptualitat de realitzar complements de formació per als estudiants candidats que justifiquin al menys 5 anys d'experiència professional en l'Administració pública en el grup A, subgrups A1 i A2 (amb titulació superior) i nivell 20.</p>	
<p><a href="#">MD60D Gestoria Administrativa</a></p>	<p>oCanvi en la distribució de crèdits del màster:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Increment dels crèdits obligatoris a superar pels estudiants, que passen de 42 a 48 ECTS.</li> <li>•Disminució dels crèdits del Treball Final de Màster a superar pels estudiants, que passen de 12 a 6 ECTS.</li> </ul> <p>oIncrement dels crèdits a superar de la matèria obligatòria Dret Fiscal, que passen de 9 a 15 ECTS, per la creació de la l'assignatura obligatòria 575724 Informació i Assessorament Financer (6 ECTS)</p> <p>oSubstitució de la matèria optativa MDD62L Pràctiques Externes (6 ECTS) i de l'assignatura vinculada 570123 Pràctiques Externes (6 ECTS), per la matèria optativa MDD64J Pràctiques Acadèmiques Externes (6 ECTS) i l'assignatura vinculada 575726 Pràctiques Acadèmiques Externes (6 ECTS).</p> <p>oSubstitució de l'assignatura optativa 570124 Aplicació de les Noves Tecnologies a la Professió de Gestor Administratiu (3 ECTS) per l'assignatura optativa nova 575727 Noves Àrees de Negoci, Màrqueting i Tecnologia en les Gestories (3 ECTS), en la matèria optativa MDD62P Habilitats Pràctiques en la Gestió Administrativa (6 ECTS).</p> <p>oInclusió dels titulats en Dret entre les titulacions que donen accés al màster i inclusió dels estudiants que estiguin cursant una titulació universitària de grau en la UB si únicament els queden per superar el treball final de grau, i com a màxim fins a 9 crèdits, d'acord amb l'article 18.4 del RD 822/2021.</p> <p>oSupressió de les assignatures de complements formatius 570152 Introducció al Dret Públic (6 ECTS) i 570154 Introducció al Dret Laboral (6 ECTS) i Inclusió de l'assignatura de Compatibilitat (6 ECTS) del Grau en Relacions Laborals.</p> <p>oRevisió dels complements formatius que han de superar els</p>	<p>S'acorda informar favorablement i elevar a Consell de Govern i tramesa, si escau, a Consell Social, la modificació del pla d'estudis del màster en Gestoria Administrativa, tal com consta en el document que s'adjunta com a annex</p>

Ensenyament	Informació aprovada	Modificació
	estudiants segons la titulació d'accés.	
M1001 Lideratge i gestió dels serveis d'infermeria	<p>Canvi de denominació l'assignatura obligatòria Paradigmes i Models de Cures d'Infermeria (codi 573672) per Paradigmes i Models Conceptuals Infermers (codi 573672).</p> <p>Canvi de denominació l'assignatura optativa Gestió per Processos (codi 563068) per Gestió per Projectes (codi 575608).</p>	S'acorda Informar favorablement i elevar a Consell de Govern i posterior tramesa, si escau, a Consell Social, la modificació del pla d'estudis del màster en Lideratge i Gestió dels Serveis d'Infermeria, tal com consta en el document que s'adjunta com a annex.

**Proposta del Pla d'Estudis del Títol de Màster en ANÀLISI POLÍTICA I ASSESSORIA INSTITUCIONAL****A PARTIR DEL CURS 2023-24****COMPLEMENTES FORMATIUS****Titulacions d'accés al màster (segons memòria verificada)**Llicenciats, **diplomats** o graduats **o el seu equivalent** en Ciència Política i de l'Administració i en Sociologia (sense CF)Llicenciats o graduats en Ciències Socials, **Econòmiques o Dret** (amb CF) **prèvia valoració de la Comissió Coordinadora del Màster. Aquesta determinarà en cada cas la necessitat de cursar complements de formació.****Titulacions que han de superar Complementes Formatius**

DENOMINACIÓ TITULACIÓ	Crèdits de CF a superar	Assignatures de CF a superar
Llicenciats o Graduats en Ciències Socials o en Dret (diferents de Ciència Política i de l'Administració i de Sociologia)	Fins a un màxim de 12 crèdits	- Mètodes Avançats d'Anàlisi Política i Social - Mètodes de la Ciència Política - Partits i Sistemes de Partits - Anàlisi Electoral - Sistemes Polítics Comparats - Ciència Política II - Polítiques Públiques I - Comportament Polític
Llicenciats o Graduats en Ciències Econòmiques		- Partits i Sistemes de Partits - Anàlisi Electoral - Sistemes Polítics Comparats - Ciència Política II - Polítiques Públiques I - Comportament Polític

**Assignatures de Complementes Formatius**

CODI ASSIGNATURES	DENOMINACIÓ ASSIGNATURA <i>Ensenyament d'origen</i>	CRÈDITS	PERIODE DE DOCÈNCIA (1r o 2n semestre)
575679	Mètodes Avançats d'Anàlisi Política i Social <i>(362551- Grau en Ciències Polítiques i de l'Administració)</i>	3	
575680	Mètodes de la Ciència Política <i>(362537 - Grau en Ciències Polítiques i de l'Administració)</i>	6	
575681	Partits i Sistemes de Partits <i>(362556 - Grau en Ciències Polítiques i de l'Administració)</i>	3	
575682	Anàlisi Electoral <i>(362546 - Grau en Ciències Polítiques i de l'Administració)</i>	3	
362534	Ciència Política II <i>Grau en Ciències Polítiques i de l'Administració</i>	6	
362531	Sistemes Polítics Comparats <i>Grau en Ciències Polítiques i de l'Administració</i>	6	
362540	Polítiques Públiques I <i>Grau en Ciències Polítiques i de l'Administració</i>	6	
575683	Comportament Polític <i>(362536 - Grau en Ciències Polítiques i de l'Administració)</i>	6	

### Distribució de crèdits del màster (memòria verificada)

TIPUS DE MATÈRIES/CRÈDITS	CRÈDITS A SUPERAR PER L'ESTUDIANT
Crèdits obligatoris	<b>18</b>
Crèdits optatius	<b>27</b>
Crèdits pràctiques externes obligatòries	-----
Crèdits treball final de màster	<b>15</b>
<b>TOTAL DE CRÈDITS DEL TÍTOL</b>	<b>60</b>

### Distribució temporal de les assignatures per curs i semestre (memòria verificada)

Codi	Assignatures	Semestre	ECTS	TIPUS	Codi Matèria (crèdits matèria)
575684	Models d'Anàlisi Politicològic	1	6	OB	MDD64D Bases Teòriques i Metodològiques (18 crèdits)
566422	Orientació a la Recerca	Anual	6		
Optatives de màster		1	21	OPT	MDD64F Mètodes (15 crèdits)  MDD64G Anàlisi Polític (21 crèdits)  MDD64H Assessoria i Consultoria Política (21 crèdits)  MDD64J Pràctiques Acadèmiques Externes (3 crèdits)
		2	6		
566421	Debats Polítics Actuals	2	6	OB	MDD64D Bases Teòriques i Metodològiques (18 crèdits)
575685	Treball Final de Màster		15	TFM	MDD64K Treball Final de Màster (15 crèdits)
<b>TOTAL CRÈDITS</b>			<b>60</b>		

### Forma d'assolir els crèdits optatius del màster (memòria verificada)

Número de crèdits optatius vinculats al màster: <b>27 crèdits</b>	<p>Superant els crèdits de qualsevol de les assignatures de les matèries optatives del títol:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MDD64F <i>Mètodes</i></li> <li>• MDD64G <i>Anàlisi Polític</i></li> <li>• MDD64H <i>Assessoria i Consultoria Política</i></li> <li>• MDD64J <i>Pràctiques Acadèmiques Externes</i></li> </ul>
--	--

**ANNEX OPTATIVES del Títol de Màster Universitari en ANÀLISI POLÍTICA I ASSESSORIA INSTITUCIONAL**

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MDD64F	Mètodes	15
ASSIGNATURES		
575686	Anàlisi de Text i del Discurs	3
575687	Anàlisi Qualitatiu	3
566426	Anàlisi de Xarxes	3
575688	Anàlisi de Dades I	3
575689	Anàlisi de Dades II	3

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MDD64G	Anàlisi Polític	21
ASSIGNATURES		
575690	Agenda i Polítiques Públiques	3
575691	Qualitat de la Democràcia i Representació Política	3
566435	TICS i Processos Polítics	3
566423	Anàlisi Electoral	3
575692	Observatori del Govern Local	3
575717	Governança Urbana i Polítiques Metropolitanas (assignatura del màster MOR08 <i>Gestió Pública Avançada</i> )	3
566425	Anàlisi Institucional	3

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MDD64H	Assessoria i Consultoria Política	21
ASSIGNATURES		
573755	Consultoria Política	3
571303	Avaluació de Projectes	3
575694	Assessoria d'Alts Càrrecs i Elits Polítics	3
575695	Intel·ligència i Acció Estratègica	3
575720	Direcció i Gestió d'Institucions Públiques (assignatura del màster MOR08 <i>Gestió Pública Avançada</i> )	3
575697	Disseny i Anàlisi d'Organitzacions	3
575698	Grups d'Interès i Estratègies de Lobby	3

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MDD64J	Pràctiques Acadèmiques Externes	3
ASSIGNATURES		
575699	Pràctiques Acadèmiques Externes	3



## MATÈRIES OPTATIVES DEL PLA D'ESTUDIS 2010-11 A 2022-23 QUE S'HAN SUBSTITUIT

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MDD604	Anàlisi	18
ASSIGNATURES		
566426	Anàlisi de Xarxes	3
566424	Anàlisi del Discurs	3
566423	Anàlisi Electoral	3
566425	Anàlisi Institucional	3
571303	Avaluació de Projectes	3
566427	Prospectiva i Anàlisi Estratègica	3
573754	Anàlisi de Dades A partir del curs 2019-20	3

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MDD605	Institucions i acció pública	15
ASSIGNATURES		
566430	Impacte Normatiu (Canvi de denominació per l'assignatura 575317 a partir del curs 2022-23)	3
566429	Indicadors Polítics i Socials	3
566431	Institucions Polítiques i Rendiment Democràtic	3
566432	Institucions Supranacionals i Polítiques Públiques	3
566428	Teoria de les Organitzacions	3
573756	Agenda i Disseny de les Polítiques Públiques A partir del curs 2019-20	3
575317	Grups d'Interès: Regulació i Impacte A partir del curs 2022-23	3

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MDD606	Estudis de casos i experiències	15
ASSIGNATURES		
566434	Agenda i Disseny de les Polítiques Públiques A partir del curs 2019-20 passa a la matèria MDD605 – <i>Institucions i Acció Pública</i> amb el codi 573756	3
566436	L'Observatori del Govern Local	3
566433	Pràctiques Optatives	3
566435	TICS i Processos Polítics	3
573613	Anàlisi Qualitativa: Observació de Casos A partir del curs 2018-19	3
573755	Consultoria Política A partir del curs 2019-20	3

**Pla d'Estudis del Títol de Màster en ENTORNS D'ENSENYAMENT I APRENTATGE AMB TECNOLOGIES DIGITALS**

**EFFECTES A PARTIR DEL CURS 2023-24**

**Distribució de crèdits del màster (memòria verificada)**

TIPUS DE MATÈRIES/CRÈDITS	CRÈDITS A SUPERAR PER L'ESTUDIANT
Crèdits obligatoris	36
Crèdits optatius	12
Crèdits pràctiques externes obligatòries	---
Crèdits treball final de màster	12
<b>TOTAL DE CRÈDITS DEL TÍTOL</b>	<b>60</b>

**Distribució temporal de les assignatures per curs i semestre (memòria verificada)**

PRIMER CURS					
Codi	Assignatures	Semestre	ECTS	TIPUS	Codi Matèria (crèdits matèria)
574539	Ensenyar i Aprendre en la Societat Digital	1	9	OB	MD133R Fonaments d'Ensenyament i Aprentatge amb Tecnologies Digitals (9 crèdits)
574540 575616	Fonamentació, Disseny i Producció de Recursos Digitals Fonamentació i Disseny de Recursos Digitals		9		MD1342 MD133S Entorns, Materials i Metodologies d'Ensenyament i Aprentatge amb Tecnologies Digitals (9 crèdits)
574541	Projecte de Recerca: de la Idea al Disseny		9		MD133T Investigació Socioeducativa en Entorns Digitals (18 crèdits)
Crèdits Optatius			3	OPT	MD133V Educació i Societat Digital (9 crèdits) MD133X Metodologies de Recerca en Educació (9 crèdits) MD133W Innovació Educativa i Tecnologies Emergents (18 crèdits)
574542	Seminaris de Treball Final de Màster	2	9	OB	MD133T Investigació Socioeducativa en Entorns Digitals (18 crèdits)
Crèdits Optatius			18	OPT	MD133W Innovació Educativa i Tecnologies Emergents (18 crèdits)

					MD133X Metodologies de Recerca en Educació (9 crèdits)
574555	Treball Final de Màster		12	TFM	MD133Z Treball Final de Màster (12 crèdits)
<b>TOTAL CRÈDITS</b>			<b>60</b>		

#### Forma d'assolir els crèdits optatius del màster (memòria verificada)

Número de crèdits optatius vinculats al màster: <b>12 crèdits</b>	<p>Cursant qualsevol assignatura optativa de les matèries optatives del màster:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- MD133V Educació i Societat Digital (9 crèdits)</li> <li>- MD133W Innovació Educativa i Tecnologies Emergents (18 crèdits)</li> <li>- MD133X Metodologies de Recerca en Educació (9 crèdits)</li> </ul>
--	---

#### ANNEX OPTATIVES del Títol de Màster Universitari en ENTORNS D'ENSENYAMENT I APRENTATGE AMB TECNOLOGIES DIGITALS

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MD133V	Educació i Societat Digital	9
ASSIGNATURES		
574543	Participació i Ciutadania Digital	3
574545	Ser Docent en Entorns amb Tecnologies Digitals	3
ASSIGNATURES SUBSTITUÏDES O QUE ES DEIXEN D'OFERIR		
574544	Ètica i Societat Digital <i>Assignatura que es deixa d'oferir a partir del curs 2023-24</i>	3

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MD133W	Innovació Educativa i Tecnologies Emergents	18
ASSIGNATURES		
574546	Innovació Educativa i Metodologies Emergents	3
574547	Creativitat Pedagògica Digital	3
574549	Tecnologies Emergents	3
574550	Producció Interactiva	3
574551	Treball Col·laboratiu i en Xarxa	3
ASSIGNATURES SUBSTITUÏDES O QUE ES DEIXEN D'OFERIR		
574548	Aprenentatge, Gestió i Lideratge en el Núvol <i>Assignatura que es deixa d'oferir a partir del curs 2023-24</i>	3

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MD133X	Metodologies de Recerca en Educació	9
ASSIGNATURES		
574552	L'Esctura de Textos Científico-Acadèmics	3
574553	Metodologies de Recerca en Entorns Digitals	3
574554	Anàlisi Qualitativa en la Recerca Educativa	3

## Pla d'Estudis del Títol de Màster en **GESTIÓ PÚBLICA AVANÇADA**

**A PARTIR DEL CURS 2023-24**

### COMPLEMENTES FORMATIUS

#### Titulacions d'accés al màster (segons memòria verificada)

Llicenciats o graduats en Administració i Direcció d'Empreses, **Relacions Laborals**, Ciències Polítiques i de l'Administració, Criminologia, Dret, Economia, Gestió i Administració Pública (diplomatura i grau), Sociologia, altres titulacions afins a les Ciències Jurídiques, Econòmiques, Polítiques i Sociològiques (sense CF).

Llicenciats o graduats d'altres àrees o àmbits (amb CF).

La Comissió de Coordinació del Màster pot exceptuar la realització de complements de formació als estudiants candidats que justifiquin al menys 5 anys d'experiència professional en l'Administració pública en el grup A, subgrups A1 i A2 (amb titulació superior) i nivell 20.

#### Titulacions que han de superar Complementes Formatius

DENOMINACIÓ TITULACIÓ	Crèdits de CF a superar	Assignatures de CF a superar
Llicenciats o graduats d'altres àrees o àmbits	Màxim de <b>12</b>	A criteri de la Comissió de Coordinació del màster

#### Assignatures de Complementes Formatius

CODI ASSIGNATURES	DENOMINACIÓ ASSIGNATURA <i>Ensenyament d'origen</i>	CRÈDITS
569114	Ciència de la Administració ( <i>Grau en GAP – codi 362628</i> )	6
569115	Comptabilitat Pública ( <i>Grau en GAP – codi 362662</i> )	6
569116	Direcció i Gestió de Persones ( <i>Grau en GAP – codi 362665</i> )	6
569117	Gestió Pressupostària I ( <i>Grau en GAP – codi 362656</i> )	6
569118	Gestió Pressupostària II ( <i>Grau en GAP – codi 363016</i> )	6
569119	Introducció a la Gestió Financera ( <i>Grau en GAP – codi 362655</i> )	6
569120	Polítiques Públiques ( <i>Grau en GAP – codi 362630</i> )	6
569121	Règim Jurídic de les AAPP I ( <i>Grau en GAP – codi 362617</i> )	6
569122	Règim Jurídic de les AAPP II ( <i>Grau en GAP – codi 362647</i> )	6
569123	Règim d'Ocupació Pública ( <i>Grau en GAP – codi 362663</i> )	6

#### Distribució de crèdits del màster (memòria verificada)

TIPUS DE MATÈRIES/CRÈDITS	CRÈDITS A SUPERAR PER L'ESTUDIANT
Crèdits obligatoris	<b>21</b>
Crèdits optatius	<b>30</b>
Crèdits pràctiques externes obligatòries	--
Crèdits treball final de màster	<b>9</b>
<b>TOTAL DE CRÈDITS DEL TÍTOL</b>	<b>60</b>

## Distribució temporal de les assignatures per curs i semestre (memòria verificada)

PRIMER CURS					
Codi	Assignatures	Semestre	ECTS	TIPUS	Codi Matèria (crèdits matèria)
575700	Disseny i Anàlisi de Polítiques Públiques	1	6	OB	MD0R1P Reptes de la Gestió Pública d'Alt Nivell (18 crèdits)
575701	Gestió de Recursos Humans en el Sector Públic		3		
575702	Gestió Financera		3		
575703	Aprofundiment en Dret Administratiu		6		
575704	Enfocaments i Estratègies per a l'Anàlisi de la Gestió Pública		3		MD0R1Q Orientació a la Recerca (3 crèdits)
Crèdits Optatius			9	OPT	MD0R1R Gestió Juridicoadministrativa (15 crèdits)  MD0R1S Gestió Economicofinancera (9 crèdits)  MD0R1T Gestió de Persones (9 crèdits)  MD0R1V Gestió de Polítiques Públiques (18 crèdits)  MD0R1W Pràctiques Acadèmiques Externes (3 crèdits)
Crèdits Optatius			21		
575723	Treball Fi de Màster	2	9	TFM	MD0R1X Treball Fi de Màster (9 crèdits)
<b>TOTAL CRÈDITS</b>			<b>60</b>		

### Forma d'assolir els crèdits optatius del màster (memòria verificada)

Número de crèdits optatius vinculats al màster: <b>30 crèdits</b>	Cursant qualsevol assignatura optativa del títol
--	--

**ANNEX OPTATIVES del Títol de Màster Universitari en **GESTIÓ PÚBLICA AVANÇADA****

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MD0R1R	Gestió Juridicoadministrativa	15
ASSIGNATURES		
575705	Contractació Administrativa	3
575706	Administració Digital: Estratègies, Marc Jurídic i Reptes de la Implantació	3
575707	Transparència, Accés a la Informació Pública i Bon Govern	3
575708	Observatori del Govern Local	3
575709	Drets dels Governos Locals	3

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MD0R1S	Gestió Economicofinancera	9
ASSIGNATURES		
575710	Anàlisi Financera i Gestió dels Projectes Públics	3
575711	Comptabilitat Pública Avançada	3
575712	Polítiques i Estratègies Pressupostàries	3

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MD0R1T	Gestió de Persones	9
ASSIGNATURES		
575713	Gestió de Competències Professionals	3
575714	Relacions Col·lectives en el Sector Públic	3
575715	Política i Direcció en el Sector Públic	3

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MD0R1V	Gestió de Polítiques Públiques	18
ASSIGNATURES		
575716	Disseny i Anàlisi d'Organitzacions Públiques	3
575717	Governança Urbana i Polítiques Metropolitanes	3
575718	Gestió Pública i Partenariat	3
575719	Tècniques i Mètodes d'Avaluació Pública	3
575720	Direcció i Gestió d'Institucions Públiques	3
575721	Grups d'Interès i Estratègies de Lobby	3

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MD0R1W	Pràctiques Acadèmiques Externes	3
ASSIGNATURES		
575722	Pràctiques Acadèmiques Externes	3

## MATÈRIES I ASSIGNATURES OPTATIVES DEL PLA D'ESTUDIS 2010-11 A 2022-23 QUE S'HAN SUBSTITUÏT

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MDOR16	Gestió Juridicoadministrativa	15
ASSIGNATURES		
569132	Contractació Administrativa (a partir del curs 2014-15 canvi de denominació assignatura 571301)	2,5
569131	Gestió d'Infraestructures i Equipaments Públics	2,5
569133	Polítiques de Modernització dels Serveis Públics	2,5
569135	Processos d'Implementació d'Administració Electrònica (a partir del curs 2014-15 canvi de denominació assignatura 571302)	2,5
569134	Règim Jurídic de la E-Administració	2,5
569136	Regulació i Intervenció Pública	2,5
571299	L'Accés a l'Habitatge en un Context de Crisi (a partir del curs 2014-15)	2,5
571300	El Repte del Nou Urbanisme: la Rehabilitació i la Renovació Urbana (a partir del curs 2014-15) (a partir del curs 2015-16 canvi de denominació assignatura 572238)	2,5
571301	Contractació Administrativa: Reptes i Solucions Actuals (a partir del curs 2014-15 canvi de denominació assignatura 569132)	2,5
571302	Règim Jurídic i Processos d'Implementació de l'Administració Electrònica (a partir del curs 2014-15 canvi de denominació assignatura 569135)	2,5
572235	Govern Local (a partir del curs 2015-16)	2,5
572236	Transparència, Accés a la Informació Pública i Bon Govern (a partir del curs 2015-16)	2,5
572238	Rehabilitació i Renovació Sostenible de la Ciutat Consolidada (a partir del curs 2015-16 canvi de denominació assignatura 571300)	2,5
572239	L'Administració Electrònica: Règim Jurídic i Implementació (canvi de denominació assignatura 571302) (a partir del curs 2022-23 canvi de denominació per l'assignatura 575319)	2,5
575319	Administració Digital: Estratègies, Marc Jurídic i Reptes de la Implementació (a partir del curs 2022-23)	2,5

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MDOR17	Gestió Economicofinancera	12,5
ASSIGNATURES		
569137	Anàlisi Financera i Gestió dels Projectes Públics	2,5
569138	Comptabilitat Pública Avançada	2,5
569139	Control i Auditoria Pública	2,5
569155	Gestió de Tresoreria	2,5
569140	Polítiques i Estratègies Pressupostàries	2,5

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MDOR18	Gestió de Persones	12,5
ASSIGNATURES		
569144	Direcció i Gestió de Persones	2,5
569141	Gestió de Competències Professionals (a partir del curs 2014-15 canvi de denominació assignatura 571298)	2,5
569142	Negociació Col·lectiva en el Sector Públic (a partir del curs 2014-15 canvi de denominació per l'assignatura 571295)	2,5
569143	Polítiques d'Ocupació Pública	2,5
569145	Reestructuració i Redimensionament dels Recursos Humans	2,5
571295	La Negociació Col·lectiva en els Processos de Canvi i Reestructuració (a partir del curs 2014-15 canvi de denominació assignatura 569142) (a partir del curs 2015-16 canvi de denominació assignatura 572240)	2,5

571296	La Legislació de Racionalitat i Sostenibilitat de l'Administració i la Gestió de Persones (a partir del curs 2014-15) (a partir del curs 2015-16 canvi de denominació assignatura 572241)	2,5
571297	Racionalització de Competències i Institucions en un Context d'Estabilitat Pressupostària (a partir del curs 2014-15) (a partir del curs 2015-16 canvi de denominació assignatura 572242)	2,5
571298	Gestió de Competències Professionals en el Context de Canvi (a partir del curs 2014-15 canvi de denominació assignatura 569141)	2,5
572242	Política i Direcció en el Sector Públic (a partir del curs 2015-16 canvi de denominació assignatura 571297)	2,5
572241	Racionalització i Gestió de Personal en el Sector Públic (a partir del curs 2015-16 canvi de denominació assignatura 571296)	2,5
572240	Relacions Col·lectives en el Sector Públic (a partir del curs 2015-16 canvi de denominació assignatura 571295)	2,5

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MDOR19	Gestió de Polítiques Públiques	15
ASSIGNATURES		
569147	Disseny i Anàlisi d'Organitzacions Públiques	2,5
569146	Tècniques i Mètodes d'Avaluació Pública	2,5
569148	Gestió Pública i Parternariat	2,5
569149	Governança i Polítiques Públiques (a partir del curs 2022-23 canvi de denominació per l'assignatura 575318)	2,5
569150	Màrqueting de Polítiques Públiques	2,5
569151	Planificació Estratègica	2,5
572237	Direcció i Gestió d'Institucions Públiques (a partir del curs 2015-16)	2,5
575016	La Crisi de la Covid 19: Impacte Institucional i de Gestió (a partir del curs 2021-22)	2,5
575318	Governança Urbana i Polítiques Metropolitanas A partir del curs 2022-23	2,5

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MDOR1B	Pràctiques Externes	5
ASSIGNATURES		
569152	Pràctiques Externes	5

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
MDOR1C	Orientació a la Recerca	5
ASSIGNATURES		
569153	Orientació a la Recerca	5
573761	Institucions Públiques i Valors Contemporanis (a partir del curs 2019-20)	5



**Pla d'Estudis del Títol de Màster en **GESTORIA ADMINISTRATIVA****  
**A PARTIR DEL CURS 2023-2024**

**COMPLEMENTES FORMATIUS**

**Titulacions d'accés al màster (segons memòria verificada)**

Els estudiants procedents de titulacions o el seu equivalent de **Grau en Dret**, **Grau en Administració i Direcció d'Empreses**, **Grau en Sociologia**, **Grau en Ciències Polítiques i de l'Administració**, **Grau en Economia**, **Grau en Gestió i Administració Pública**, i **Grau en Relacions Laborals**.

D'acord amb l'article 18.4 del RD 822/2021, excepcionalment podran accedir a aquest màster estudiants que estiguin cursant una titulació universitària de grau en la UB si únicament els queden per superar el treball final de grau, i com a màxim fins a 9 crèdits (inclosos els crèdits pendents de reconeixement o l'exigència de superar un determinat nivell d'idioma estranger per poder obtenir el títol). Els estudiants que accedeixin per aquesta via no podran obtenir el títol de màster si prèviament no han obtingut el títol universitari oficial de grau.

La Comissió de Coordinació del màster valorarà la conveniència que els estudiants cursin alguns dels complements formatius següents:

**Titulacions que han de superar Complementes Formatius**

DENOMINACIÓ TITULACIÓ	Crèdits de CF a	Assignatures de CF a superar
Administració i Direcció d'Empreses	6 crèdits	570153 Introducció al Dret Privat
Economia	6 crèdits	570153 Introducció al Dret Privat
Ciències Polítiques i de l'Administració	6 crèdits	570153 Introducció al Dret Privat
Gestió i Administració Pública	6 crèdits	570153 Introducció al Dret Privat
Sociologia	12 crèdits	570153 Introducció al Dret Privat 575728 Comptabilitat
Relacions Laborals	6 crèdits	570153 Introducció al Dret Privat
Dret	6 crèdits	575728 Comptabilitat

**Assignatures de Complementes Formatius**

CODI ASSIGNATURES	DENOMINACIÓ ASSIGNATURA <i>Ensenyament d'origen</i>	CRÈDITS
570153	Introducció al Dret Privat	6
575728	Comptabilitat ( <i>Grau de Relacions Laborals – codi 362954</i> )	6

### Distribució de crèdits del màster (memòria verificada)

TIPUS DE MATÈRIES/CRÈDITS	CRÈDITS A SUPERAR PER L'ESTUDIANT
Crèdits obligatoris	<b>48</b>
Crèdits optatius	<b>6</b>
Crèdits pràctiques externes obligatòries	---
Crèdits treball final de màster	<b>6</b>
<b>TOTAL DE CRÈDITS DEL TÍTOL</b>	<b>60</b>

### Distribució temporal de les assignatures per curs i semestre (memòria verificada)

PRIMER CURS					
Codi	Assignatures	Semestre	ECTS	TIPUS	Codi Matèria (crèdits matèria)
570116	Dret Administratiu i Dret Estatutari	1	6	OB	MDD62G Dret Administratiu i Estatutari (6 crèdits)
570117	Relacions Laborals i Seguretat Social		6		MDD62H Dret Laboral i Seguretat Social (6 crèdits)
570129	Dinàmica del Dret Civil en l'Àmbit Personal i Familiar		3		MDD62K Dret Privat (9 crèdits)
570121	Dret Civil Patrimonial		3		
570122	Societats		3		
570128	Anàlisi Comptable i de Balanços		6		
570120	Procediments Tributaris		3		MDD62S Comptabilitat (6 crèdits)
570119	Tributació Empresarial		3		
570118	Tributació de la Persona Física		3		
575724	Informació i Assessorament Financer		6		
570127	Activitat Transversal Final	6	MDD62R Activitat Transversal Final (6 crèdits)		
Crèdits Optatius		2	6	OPT	MDD64M Pràctiques Acadèmiques Externes (6 crèdits)
					MDD657 Habilitats Pràctiques en la Gestió Administrativa (6 crèdits)
575725	Treball Final de Màster		6	TFM	MDD64N Treball Final de Màster (6 crèdits)
<b>TOTAL CRÈDITS</b>			<b>60</b>		

### Forma d'assolir els crèdits optatius del màster (memòria verificada)

#### SENSE ESPECIALITATS

Número de crèdits optatius vinculats al màster:

**6 crèdits**

A cursar entre les matèries següents:

MDD64M Pràctiques Acadèmiques Externes

MDD657 Habilitats Pràctiques en la Gestió Administrativa

**ANNEX OPTATIVES del Títol de Màster Universitari en **GESTORIA ADMINISTRATIVA****

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
<b>MDD64M</b>	<b>Pràctiques Acadèmiques Externes</b>	<b>6</b>
ASSIGNATURES		
<b>575726</b>	Pràctiques Acadèmiques Externes	6

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
<b>MDD657</b>	<b>Habilitats Pràctiques en la Gestió Administrativa</b>	<b>6</b>
ASSIGNATURES		
570125	Organització d'Empreses	3
<b>575727</b>	<b>Noves Àrees de Negoci, Màrqueting i Tecnologia en les Gestories</b>	<b>3</b>

**MATÈRIES OPTATIVES DEL PLA D'ESTUDIS 2013-14 A 2022-23 QUE S'HAN SUBSTITUIT**

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
<b>MDD62L</b>	<b>Pràctiques Externes</b>	<b>6</b>
ASSIGNATURES		
570123	Pràctiques Externes	6

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
<b>MDD62P</b>	<b>Habilitats Pràctiques en la Gestió Administrativa</b>	<b>6</b>
ASSIGNATURES		
570124	Aplicació de les Noves Tecnologies a la Professió de Gestor Administratiu	3
570125	Organització d'Empreses	3

**Distribució de crèdits del màster (memòria verificada)**

TIPUS DE MATÈRIES/CRÈDITS	CRÈDITS A SUPERAR PER L'ESTUDIANT
Crèdits obligatoris	<b>60</b>
Crèdits optatius	<b>30</b>
Crèdits pràctiques externes obligatòries	<b>0</b>
Crèdits treball final de màster	<b>30</b>
<b>TOTAL DE CRÈDITS DEL TÍTOL</b>	<b>120</b>

**Distribució temporal de les assignatures per curs i semestre (memòria verificada)**

PRIMER CURS					
Codi	Assignatures	Semestre	ECTS	TIPUS	Codi Matèria (crèdits matèria)
563060	Polítiques de Salut i Economia	1	5	OB	MD1009 Polítiques de Salut (10 crèdits)
563061	Sociologia i Salut	1	5	OB	
573675	Teories i Tendències en Gestió	1	5	OB	
563063	Planificació Estratègica	1	5	OB	MD100S Teories i Tendències en Gestió (10 crèdits)
575607	Paradigmes i Models Conceptuals Infermers	2	5	OB	MD100V
563073	Comunicació i Motivació	2	5	OB	Gestió de Cures de Salut (10 crèdits)
563074	Direcció i Lideratge	2	5	OB	MD100N
563075	Qualitat Assistencial	2	5	OB	Gestió del Lideratge (10 crèdits)
563077	Mediació i Gestió de Conflictes	2	5	OB	MD100P
563076	Polítiques de Personal i Legislació Laboral	2	5	OB	Gestió de Recursos Humans (10 crèdits)
	Crèdits optatius	1	5	OPT	MD100Q Instruments per a la Gestió (10 crèdits)
	Crèdits optatius	2	5	OPT	MD100Q Instruments per a la Gestió (10 crèdits)
<b>TOTAL CRÈDITS</b>		<b>60</b>			

SEGON CURS					
Codi	Assignatures	Semestre	ECTS	TIPUS	Codi Matèria (crèdits matèria)
563078	Investigació Clínicoepidemiològica	1	5	OB	MD100F Metodologia de la Recerca (10 crèdits)
563079	Mètodes i Tècniques Qualitatives	1	5	OB	
	Crèdits optatius	1	20	OPT	MD100R Instruments per a la Gestió i la Recerca (20 crèdits)
573676	Treball Final de Màster	2	30	TFM	MD100T Treball Final de Màster (30 crèdits)
<b>TOTAL CRÈDITS</b>		<b>60</b>			

**Forma d'assolir els crèdits optatius del màster (memòria verificada)**

Número de crèdits optatius vinculats al màster: <b>30 crèdits</b>	<i>Cursant qualsevol assignatura de les matèries optatives:</i>
	MD100Q Instruments per a la Gestió (10 crèdits) MD100R Instruments per a la Gestió i la Recerca (20 crèdits)

**ANNEX OPTATIVES del Títol de Màster Universitari en  
LIDERATGE I GESTIÓ DELS SERVEIS D'INFERMERIA**

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
<b>MD100Q</b>	<b>Instruments per a la Gestió</b>	<b>10</b>
<b>ASSIGNATURES</b>		
563065	Gestió de Recursos Materials	2,5
563069	Sistemes d'Organització de Cures	2,5
563070	Accreditació Hospitalària	2,5
563066	Poder i Lideratge	2,5
563067	Direcció per Valors	2,5
572731	Aplicacions de la Bioestadística a la Salut I	2,5
563087	Estratègies de Desenvolupament Professional	2,5
563082	Gestió del Coneixement. Bases Documentals	2,5
563086	Pràctica Reflexiva	2,5
572730	Introducció a la Recerca	2,5
575098	Organització Personal i Gestió del Temps	2,5
563094	Gestió de Centres Sociosanitaris	2,5
<b>575608</b>	<b>Gestió per Projectes</b> <i>Substitueix a l'assignatura 563068 per canvi de denominació</i>	<b>2,5</b>
<b>ASSIGNATURES SUBSTITUÏDES O QUE S'HAN DEIXAT D'OFERIR</b>		
563068	Gestió per Processos <i>Assignatura substituïda per la l'assignatura 575608 per canvi de denominació</i>	2,5

CODI	MATÈRIA OPTATIVA MEMÒRIA VERIFICADA	CRÈDITS
<b>MD100R</b>	<b>Instruments per a la Gestió i la Recerca</b>	<b>20</b>
<b>ASSIGNATURES</b>		
563080	Aplicacions de la Bioestadística a la Salut	2,5
573673	El Coaching per a l'Excel·lència de les Cures	2,5
563071	Plans Funcionals	2,5
563072	El Bon Govern de les Organitzacions	2,5
563090	Evidència Científica	2,5
563091	Màrqueting	2,5
563092	Elaboració de Projectes Docents	2,5
563093	Polítiques de Formació Continuada	2,5
563094	Gestió de Centres Sociosanitaris <i>(a partir del curs 2021-22 passa a la matèria MD100Q Instruments per a la Gestió)</i>	2,5
563095	Hospital del Futur	2,5
563081	Bioètica i Dret	2,5
563083	Comunicació Oral i Escrita de la Recerca	2,5
563084	Evolució de la Formació en Infermeria	2,5
563085	Gestió Pressupostària	2,5
563087	Estratègies de Desenvolupament Professional	2,5
563088	Avenços en Infermeria	2,5
572729	Aplicacions de la Bioestadística a la Salut II	2,5
563089	Metodologia Docent	2,5
573108	Metodologia per a la Gestió de les Cures	2,5
573109	Revisió narrativa	2,5
572732	Tecnologies de la Informació i la Comunicació en Lideratge i Gestió	2,5
575114	Anàlisi de Dades Qualitatives	2,5